



**GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI**

**01.01.2019 – 30.06.2019**

**FAALİYET RAPORU**

## PERA GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### A - Kuruluş Amacı & Faaliyet Konusu:

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştigal etmek ve esas olarak gayrimenkullere, gayrimenkullere dayalı sermaye piyasası araçlarına, gayrimenkul projelerine ve gayrimenkullere dayalı haklara yatırım yapmak üzere ve kayıtlı sermayeli olarak kurulmuş halka açık anonim ortaklıktır.

### B – İlke & Hedefler:

Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş'nin misyonu; stratejik partnerler ile konut, ticari ve turizm gibi çeşitli alanlarda getiri potansiyeli yüksek gayrimenkullere ve gayrimenkule dayalı projelere yatırım yapmaktır.

Vizyonu ise; yapmış olduğu yatırımlar ve örnek teşkil edecek projeler ile Türkiye'nin öncü gayrimenkul yatırım ortaklığı şirketleri arasında yer almaktır.

Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı; Anadolu'da kentsel dönüşüm projeleri gerçekleştirmeyi öncelikli strateji olarak belirlemiştir.

### C - Şirket Profili:

Merkez Adresi: Rıhtım Caddesi, No:51, Karaköy-Beyoğlu/ İstanbul  
Telefon No: (212) 243 44 50  
Faks No: (212) 243 81 79  
İnternet Adresi: [www.peragyoy.com](http://www.peragyoy.com)  
Elektronik Posta Adresi: [info@peragyoy.com](mailto:info@peragyoy.com)

Şirket'in kuruluşu, 21.01.1992 tarih ve 282974/230556 sicil numarası ile İstanbul Ticaret Sicil Memurluğunca tescil edilmiş olup, 24.01.1992 tarih ve 2952 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Şirketin Global Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. olan ünvanı 28.12.2004 tarihinde Pera Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. olarak değişmiş ve tescil edilmiş olup, bu değişiklik 6210 sayılı ve 31.12.2004 Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Şirket'in Pera Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. olan ünvanı Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. olması ve Şirket'in gayrimenkul yatırım ortaklığına dönüşmesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.08.2006 tarihli izni ile kabul edilmiş ve 06.09.2006 tarihinde tescil edilmiş olup, Şirket 11.09.2006 tarih ve 6639 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

**PERA GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**D- Sermaye ve Ortaklık Yapısı:**

**Kayıtlı Sermaye Tavanı** : 250.000.000 TL  
**Ödenmiş Sermaye** : 89.100.000 TL

| <b>Pay Sahibi</b>  | <b>Pay Oranı (%)</b> | <b>Tutar</b>      |
|--|----------------------|-------------------|
| Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. ("Ardus Gayrimenkul") | 38,66                | 34.445.377        |
| Global Yatırım Holding A.Ş. ("Global Holding")           | 0,90                 | 800.000           |
| Diğer (halka açık)                                       | 60,44                | 53.854.623        |
| <b>Toplam</b>  | <b>100,00</b>        | <b>89.100.000</b> |

**İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar**

Şirket esas sözleşmesine göre, genel kurulda her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup, oy hakkında imtiyaz yoktur.

**E - Yönetim ve Denetleme Kurulu:**

09.05.2019 tarihinde Şirket merkezinde yapılan Olağan Genel Kurulda, Şirket Yönetim Kurulu Üyeliklerine; gelecek Olağan Genel Kurul toplantısına kadar; Ayşegül Bensel, Serdar Kırmaz, M. Kerem Eser, Oğuz Satıcı ve Faruk Rüyal Ergül'ün yönetim kurulu üyesi olarak görevlerini ifa etmelerine karar verilmiştir. Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen konularda yetki verilmiştir.

**Adı ve Soyadı**

**Görevi**

|                   |                                      |
|-------------------|--------------------------------------|
| Ayşegül Bensel    | Yönetim Kurulu Başkanı & Genel Müdür |
| Serdar Kırmaz     | Yönetim Kurulu Başkan Vekili         |
| M. Kerem Eser     | Yönetim Kurulu Üyesi                 |
| Oğuz Satıcı       | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi        |
| Faruk Rüyal Ergül | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi        |

Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişleri aşağıdaki gibidir:

**Ayşegül Bensel:**

Pera GYO Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Ayşegül Bensel; Hacettepe Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olmuştur. Buna ilaveten, Florida Üniversitesi'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. 1993-1998 tarihleri arasında Global Menkul Değerler Anonim Şirketinde Araştırma Bölümü Direktörü olarak, 1999-2003 tarihleri arasında Global Menkul Değerler Anonim Şirketinde Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili olarak, 2003-2007 tarihleri arasında Global Hayat Sigorta Anonim Şirketi'nde Genel Müdür olarak, 2007 tarihinden bu yana Global Yatırım Holding Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak ve 2008 tarihinden bu yana Pera GYO'da Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

## PERA GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### **Serdar Kırmaz:**

Pera GYO Yönetim Kurulu Başkan Vekili Serdar Kırmaz; Ortadoğu Teknik Üniversite'si İşletme bölümünden mezun olmuştur. 1988-1997 tarihleri arasında Coopers&Lybrand (PwC) Şirketinde Sorumlu Ortak olarak, 1997-1999 tarihleri arasında Finart Danışmanlık Şirketinde Şirket Sahibi olarak, 1999-2005 tarihleri arasında STFA Holding'de Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak, 2005-2007 tarihleri arasında Global Yatırım Holding'de Finans Direktörü olarak, 2007-2010 tarihleri arasında Doğan Şirketler Grubu Holding'de Finans ve Mali İşler Grup Başkanı olarak, 2010 tarihinden bu yana Global Yatırım Holding Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu Üyesi ve Pera GYO'da Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

### **Mehmet Kerem Eser:**

Pera GYO Yönetim Kurulu Üyesi M. Kerem Eser; Ortadoğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Buna ilaveten, Boğaziçi Üniversitesi İşletme bölümünde yüksek lisansını tamamlamıştır. Kariyerine 1992 yılında Coopers & Lybrand Türkiye'de başlamıştır. Global Yatırım Holding bünyesine katılmadan önce Avusturalya Borsasında işlem görmekte olan PEMI ham petrol araştırma ve üretim şirketinde Finans Direktörü olarak görev yapmış olup, Global Yatırım Holding'de Mali İşler Grup Başkanı olarak görev yapmaktadır. Eser, serbest muhasebeci mali müşavir ünvanına (SMMM) sahiptir.

### **Oğuz Satıcı:**

Pera GYO Yönetim Kurulu Üyesi Oğuz Satıcı; Washington International University İşletme bölümünden mezun olmuştur. Kariyerine tekstil sektöründe faaliyet gösteren aile şirketine başlayan Oğuz Satıcı 1990 yılında İstanbul Ticaret Odası'nda (İTO) seçilen en genç Meclis Üyesi olmuştur. 1991 yılında tekstil üretimi, ihracat ve iç ticaret yapan Tekstil İplik Örmeye Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi, 1994 yılında Polaris Tekstil Sanayi Ticaret A.Ş.'yi kurmuştur. 1996-1998 yıllarında İktisadi Kalkınma Vakfı'nda (İKV) Yönetim Kurulu Üyesi; 1999-2001 yılları arasında İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği (İTHİB) Yönetim Kurulu Başkanlığı; 2001-2008 yıllarında Türkiye Yatırım Ortamı İyileştirme Koordinasyon Kurumu Üyesi ve Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) Başkanlığı yapmıştır. Eylül 2014 tarihinden bu yana Pera GYO'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

### **Faruk Rüyal Ergül:**

Pera GYO Yönetim Kurulu Üyesi Faruk Rüyal Ergül; 1962 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümünden Lisans diplomasını almıştır. Master ve Doktora çalışmalarını New York Üniversitesi Tandon School of Engineering'de sırasıyla 1968 ve 1971 yıllarında tamamlamıştır. 1973 yılında ODTÜ Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümünde öğretim üyesi olarak göreve başlamış, aynı üniversitede sırasıyla Yardımcı Doçent, Doçent ve Profesör olarak 2008 yılına kadar çalışmıştır. 1993-1998 döneminde üniversitede Bütçe Komisyon üyesi ve başkanlığı yapmıştır. Akademik görevlerine paralel olarak çok sayıda araştırma ve uygulama projesinde proje yöneticisi veya araştırmacı olarak görev almış, Aselsan, TÜBİTAK, TTGV gibi kuruluşlara danışmanlık hizmetleri vermiştir. Çeşitli yurtiçi ve yurtdışı konferans ve dergilere sunulmuş çok sayıda yayını bulunmaktadır. Elektrik Mühendisleri Odası ve IEEE, Spie, OSA derneklerine üyesi bulunmaktadır.

## PERA GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### Yönetim Kurulu Üyeleri Bağımsızlık Beyanları

Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de

- Son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün atın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı;
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevi süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu;
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu.

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

---

**Faruk Rüyal ERGÜL**

**Yönetim Kurulu Üyeleri Bağımsızlık Beyanları**

## PERA GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de ("Şirket"),

- Son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı;
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevi süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu;
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı;
- Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firma ların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu;
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

---

**Oğuz SATICI**

## PERA GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### Yönetim Kurulu Komiteleri:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket'in Yönetim Kurulu çalışma esasları çerçevesinde; Yönetim Kurulu bünyesinde, Denetim Komitesi, Riskin Erken Tespiti Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

### Denetim Komitesi

Şirketin, Sermaye Piyasası mevzuatı ve diğer düzenlemelere uygun olarak hazırlanan mali tablolarının kamuya açıklanması, bağımsız denetim şirketinin seçimi ve çalışmalarını etkin bir şekilde gerçekleştirmesi, iç kontrol sisteminin etkin bir şekilde işletilmesi konularında değerlendirmeler yaparak yönetim kuruluna düzenli olarak bilgi verilmesini sağlar.

### Komite Üyeleri

| Adı Soyadı        | Görevi |
|-------------------|--------|
| Faruk Rüyal Ergül | Başkan |
| Oğuz Satıcı       | Üye    |

### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uygun olarak, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar ve risk yönetim sistemlerini gözden geçirir.

### Komite Üyeleri

| Adı Soyadı        | Görevi |
|-------------------|--------|
| Faruk Rüyal Ergül | Başkan |
| Oğuz Satıcı       | Üye    |

### Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak şirketin kurumsal yönetim uygulamalarının gözden geçirilmesi, iyileştirilmesi, yatırımcı ilişkileri, kamuyu aydınlatma konularında yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunur. Aday gösterme komitesi ve ücretlendirme politikasının görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

### Komite Üyeleri

| Adı Soyadı        | Görevi |
|-------------------|--------|
| Faruk Rüyal Ergül | Başkan |
| M.Kerem Eser      | Üye    |
| Mukaddes Türkalp  | Üye    |

**PERA GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**F – Üst yönetime sağlanan fayda ve menfaatler**

30 Haziran 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap döneminde üst yönetime sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

|             | <b>30 Haziran 2019</b> | <b>30 Haziran 2018</b> |
|-------------|------------------------|------------------------|
| Maaş        | 191.453                | 128.602                |
| Huzur Hakkı | 92.364                 | 92.872                 |
| Prim        | 5.951                  | --                     |
|             | <b>289.768</b>         | <b>221.474</b>         |

**G – Kar Dağıtım Politikası**

Şirketimizin kar dağıtım politikası Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Anasözleşmemiz çerçevesinde belirlenmektedir. Kar dağıtımına ilişkin olarak herhangi bir imtiyaz tesis edilmemiştir. 2017 yılına ait dağıtılacak kar çıkmamıştır.

**H – Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Nitelik ve Tutarı**

Şirketimizin güncel sermayesi 89.100.000 TL olarak 13.05.2011 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'ne tescil edilmiştir. Bu sermayenin tamamı nakden karşılanmıştır.

**I– Personel Sayısı**

Grup'un personel sayısı 30 Haziran 2019 itibarıyla 14'dür. (31 Aralık 2018: 15)

**J- Genel Kurul**

Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi'nin 2018 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 09.05.2019 tarihinde, saat:11.00'de, şirket merkezi olan Rıhtım Caddesi No.51 Karaköy-İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir.

**K- Çalışma Hayatı**

Şirketimizin başarısında çalışanlara verdiğimiz değer önemli bir rol oynamaktadır. Çalışanlarımızın bağlılığını,motivasyonunu ve memnuniyetini arttırmanın daha ileriye taşıyabileceğimiz inancı ile tüm çalışanlarımızın,potansiyellerini ortaya koyabilecekleri şekilde gelişimleri önemsenmekte, verilen kişisel gelişim, mesleki ve teknik eğitimlerle profesyonel ve kişisel gelişimleri desteklenmektedir.İnsan kaynakları süreçlerimiz, çalışan hakları ve çalışanların uyması gereken kuralları belirleyen Personel Yönetmeliği kapsamında yürütülmektedir. Çalışan yaklaşımımız da insan haklarına saygıyı, çeşitlilik ve kapsayıcılık her zaman ön planda tutulmaktadır. İmzacısı olduğumuz Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler sözleşmeleri doğrultusunda eşitliğe verdiğimiz önemle işe alımdan her türlü kariyer yolculuğuna ırk,din,dil,c,nsiyet vb konularda ayrımcılık yapılmamakta ve ayrımcılığa tolerans gösterilmemektedir.

Çalışanlarımıza sağlıklı ve güvenli çalışma ortamı sunmak önceliklerimiz arasında yer almaktadır.Bu ortamı sağlamak için iş sağlığı ve güvenliğini en etkin şekilde yönetilmekte, iş ortamında gerekli önlemleri alarak çalışanlara eğitimler verilmektedir.



## PERA GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### L-Çalışanlara Yönelik Tazminat Politikası

Şirketimiz çalışanlarına yönelik tazminat politikasını belirlerken 22.05.2013 tarihli 4857 sayılı İş Yasasını referans kabul etmiştir.Yasanın ilgili maddeleri gereğince kıdem tazminatı ödemeleri çalışma süreleri ve ücretler dikkate alınarak yapılmaktadır.İhbar tazminatı ise nakden ödenebilmekte veya çalışanın kıdemine göre yasanın öngörülen sürelerde, iş akdinin fesh edileceği bildirilerek iş arama izni şeklinde kullanılabilir.Şirketimizde kullanılmaktadır.

### M-Sosyal Sorumluluk ve Çevre

Pera Gyo, geliştirdiği projelerde çevreye duyarlılığı ön planda tutmaktadır. Denizli`de yer alan projelerimizde güneş enerjisinin verimli bir şekilde kullanımı hedeflenmiş, bu şekilde enerji tüketiminin azaltılması hedeflenmiştir. Yağmur suyu depolama sistemi ile de su kaynaklarının etkin kullanımı sağlanmıştır. Projelerimizde geri dönüştürülebilir malzemeler kullanılmıştır.

Şirketimiz sosyal sorumluluk projelerinde önem vermektedir. Kadınlara, çocuklara, yönelik pek çok sosyal farkındalık projesine destek verilmektedir.

### N-Diğer Hususlar

#### a) Şirket Aleyhine Açılan Önemli Davalar ve Olası Sonuçlarına İlişkin Bilgi

Şirketin devam etmekte olan 58 adet dava dosyası ve icra takibi bulunmaktadır. Finansal tabloları etkileyecek düzeyde davalar için karşılık ayrılmaktadır. Devam eden icra takiplerine ilişkin olarak ticari alacaklardaki değer düşüklüğü karşılığını muhasebeleştirilmektedir. İcra takipleri dışında devam eden davalarla ilişkin mali tablolarda 47.453 TL karşılık ayrılmıştır.

#### b) Mevzuat Değişiklikleri

Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

### O-İç Kontrol ve Risk Yönetim Sistemleri

İç kontrol, işletmenin faaliyetlerinin şirket politikaları ile uyumlu bir şekilde sürdürülmesi, varlıklarının korunması ve güvenilir finansal bilgiler ve hedeflere ulaşmak amacı ile uyguladığı yöntemler olarak tanımlanmaktadır.

Şirket bünyesinde oluşturulan iç kontrol sistemi ile faaliyetlerin verimliliği, bilgilerin doğruluğu ve güvenilirliği konusunda oluşan riskler en aza indirilmeye çalışılmaktadır. Bu kapsamda yönetim kuruluna bağlı olarak çalışan Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Denetim komitesi aracılığı ile şirketin iç kontrol sisteminin işleyişi, etkinliği, finansal tabloların ilgili mevzuat ve yasal düzenlemelere uygun olarak hazırlanması, bağımsız denetimin etkin bir şekilde gerçekleştirilmesi sağlanmaktadır. Kurumsal Yönetim komitesi de şirketin operasyonlarından kaynaklı ve piyasalardaki gelişmelere bağlı olarak değişen riskleri tespit etmekte, riskleri azaltmakta alınabilecek önlemler konusunda yönetim kuruluna değerlendirmelerde bulunmaktadır.

## PERA GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### P – 2019 Yılı 2.Çeyrek Ekonomik Gelişmeler & GYO Sektörü:

Haziran ayında tüketici fiyatları yüzde 0,03 oranında artmış ve yıllık enflasyon 2,99 puan azalarak yüzde 15,72'ye gerilemiştir. Çekirdek enflasyon göstergesi B endeksinin yıllık değişim oranı ise 0,62 puan düşüşle yüzde 16,28 olarak gerçekleşmiştir. Enerji fiyatları gerileyerek tüketici enflasyonunu olumlu yönde etkilemiştir.

Mevsimsellikten arındırılmış verilerle çekirdek enflasyon göstergelerinin üç aylık ortalamaları incelendiğinde, enflasyonun ana eğiliminde yükseliş gözlenmiştir. Bu gelişmede, büyük ölçüde hizmet fiyatları belirleyici olmuştur.

Haziran ayında hizmet fiyatları yüzde 1,65 oranında yükselmiş, grup yıllık enflasyonu 0,23 puan azalarak yüzde 14,92 olmuştur. Bu dönemde yıllık enflasyon haberleşme ve diğer hizmetler grubunda gerilerken, diğer alt kalemlerde artış göstermiştir.

Haziran ayında temel mal grubu yıllık enflasyonu 1,80 puan düşüşle yüzde 14,79 olmuştur. Bu dönemde yıllık enflasyon tüm alt gruplarda gerilemeye devam etmiştir.

Enerji fiyatları Haziran ayında yüzde 1,04 oranında azalmıştır. Bu gelişmede şebeke suyu ve akaryakıt fiyatları etkili olmuştur. Bu dönemde, döviz kuru gelişmeleri ve petrol fiyatlarındaki düşüş ile akaryakıt fiyatları yüzde 2,23 oranında gerilerken, şebeke suyu fiyatlarındaki düşüşte İstanbul ilindeki indirimin etkisi öne çıkmıştır. Öte yandan, doğalgaz ve tüpgaz fiyatları sırasıyla yüzde 0,88 ve 0,44 oranlarında artmıştır. Bu gelişmelerle, enerji yıllık enflasyonu 2,29 puan düşerek yüzde 10,46 olmuştur. Kira fiyatları rakamları yıllık bazda yüzde 10,20 aylık bazda yüzde 0,86 artmıştır.

Yurt içi üretici fiyatları Haziran ayında yüzde 0,09 oranında yükselirken, yıllık enflasyon 3,67 puan düşüşle yüzde 25,04'e gerilemiştir. Aylık artışın ılımlı gerçekleşmesinde, döviz kuru ve petrol fiyatlarındaki gelişmeler belirleyici olmuştur. Bu dönemde, petrol ve ana metal hariç imalat sanayi fiyatlarının mevsimsellikten arındırılmış ana eğilimi bir miktar gerilemekle birlikte yüksek seviyesini korumuştur.

(Kaynak: TCMB, Aylık Fiyat Gelişmeleri)

### Perakende Piyasası

Alışveriş Merkezi Yatırımcıları Derneği (AMPD) ile Akademetre Research tarafından ortaklaşa oluşturulan “Perakende Endeksi Haziran 2019” verilerine göre ciro endeksi 2019 yılının Haziran döneminde bir önceki yılın aynı ayı ile karşılaştırıldığında ve enflasyondan arındırılmadan incelendiğinde % yüzde 19,2 oranında artarak, 347 puana ulaştı. Endeks böylece haziran ayı için yüzde 15,7 olarak açıklanan enflasyon oranının üzerinde seyretmiş oldu.

AVM'lerde kiralanabilir alan (m2) başına düşen cirolar Haziran 2019'da İstanbul'da 1.542 TL, Anadolu'da 1.174 TL olurken Türkiye geneli metrekare verimliliği ise Haziran 2019'da 1.321 TL olarak gerçekleşti. Çeyrek bazlı m2 başına düşen ciro göz önünde bulundurulduğunda, ikinci çeyrekte bir önceki yılın aynı dönemine göre ve enflasyondan arındırılmadan yüzde 18,8'lik bir artış yaşandı. 2019 yılında ikinci çeyrekte metrekare verimliliği 1.183 TL olarak gerçekleşti ve ikinci çeyrekte metrekare verimliliği, ikinci çeyrek enflasyon oranını aşmış oldu.

## PERA GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Haziran ayında, kategoriler bazında metrekare verimliliğinde en yüksek artış hipermarket kategorisinde yaşandı. Hipermarket kategorisi metrekare verimliliği geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre enflasyondan arındırılmadan yüzde 23,6'lık artış kaydetti.

Geçtiğimiz yılın haziran ayı ile karşılaştırıldığında AVM'lerdeki yiyecek-içecek kategorisi metrekare verimliliği yüzde 23, ayakkabı kategorisi metrekare verimliliği yüzde 22,6, giyim kategorisi metrekare verimliliği yüzde 21,2, "diğer kategorisi\*" metrekare verimliliği yüzde 15,7 ve teknoloji kategorisi metrekare verimliliği yüzde 14,3 artış gösterdi.

Haziran 2019 verileri bir önceki dönemin aynı ayı ile karşılaştırıldığında ziyaret sayısı endeksinde yüzde 5,5 oranında bir azalma yaşandığı gözlemlendi. Ziyaret sayısı endeksinde ikinci çeyrek bazında ise geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre yüzde 3,6'lık düşüş yaşandı.

(Kaynak: AYD)

### Konut Sektörü

Türkiye genelinde 81 şehrin tamamını kapsayacak nitelikteki Türkiye Satılık Konut Fiyat Endeksi (TR-81) Haziran ayında bir önceki aya göre %0.63, geçen yılın aynı dönemine göre ise %4.42 oranında nominal artış göstermiştir.

Haziran ayında Bayburt'ta metrekare başına konut satış fiyatları %2,28 oranında nominal artış göstermiş ve Bayburt fiyatların en çok yükseldiği şehir olmuştur. Aynı dönem içerisinde konut satış fiyatlarının en çok azaldığı şehir ise %1,36 ile Tokat'tır.

Sermaye kazancı ve brüt kira getirisinden oluşan toplam getiri, ülke genelinde aylık bazda %1,06, yıllık bazda ise %9,88 şeklinde gerçekleşmiştir.

Türkiye genelinde 81 şehrin tamamını kapsayacak nitelikteki Türkiye Kompozit Kiralık Konut Fiyat Endeksi (TR-81) Haziran ayında bir önceki aya göre %1,23, geçen yılın aynı dönemine göre ise %5,49 oranında nominal artış göstermiştir.

Haziran ayında Edirne'de metrekare başına konut kira değerleri %2,28 oranında nominal artış göstermiş ve Edirne kiraların en çok yükseldiği şehir olmuştur. Aynı dönem içerisinde Muş'da metrekare başına konut kira değerleri %1,74 oranında azalmış ve Muş kiraların en çok azaldığı şehir olmuştur.

Haziran ayında amortisman süresi ülke düzeyinde 19,4 yıl olarak ölçülmüş, yıllık brüt getiri oranı ise %5,26 olarak kaydedilmiştir.

Yeni Konut Fiyat Endeksi sonuçlarına göre, Haziran ayında bir önceki aya göre %0,54, geçen yılın aynı dönemine göre %2,48 ve endeksin başlangıç dönemi olan 2010 yılı Ocak ayına göre ise %86 oranında nominal artış gerçekleşmiştir.

Haziran ayında satışı gerçekleştirilen konutların %63'ü bitmiş konut stoklarından oluşurken, %37'i ise bitmemiş konut stoklarından oluşmaktadır.

Yeni Konut Fiyat Endeksi, Haziran ayı stok erime hızı rakamları değerlendirildiğinde stoklarda adet bazında %1,5 oranında erime gözlenmiştir.

Haziran ayında, markalı konut projeleri kapsamında gerçekleştirilen satışların %7'lik (son 6 aylık ortalama %7) kısmı yabancı yatırımcılara yapılırken, bu satışlarda ağırlıklı olarak 1+1 özellikteki konutların tercih edildiği gözlenmiştir.

(Kaynak: Reidin)

## PERA GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### R - Şirket Portföyü

30.06.2019 itibariyle şirket portföyünün detayları aşağıdaki gibidir.

#### Sümerpark Evleri ve Sky City Ofis Projesi

Sümerpark; Denizli merkezde bulunan bir projedir. Konut, Ofis ve Alışveriş Merkezinden oluşmaktadır. Projede AVM projesi tamamlanmış olup, söz konusu bileşen, "Sümerpark AVM" başlığı altında açıklanmaktadır.

Şirketimizin maliki olduğu Denizli Sümerpark Karma Projesinin ikinci fazını oluşturan Sümerpark Evleri konut projesinin 3 bloğunun inşaatı tamamlanmış ve daireler sahiplerine teslim edilmiştir.

Sümerpark Karma Projesinin diğer bir bileşeni olan Sky City Ofis projesinin ilk bölümü, 15.255 metrekare satılabilir alan ve 151 ofisten oluşmaktadır. Proje tamamlanmış durumdadır.

#### Sümerpark AVM

Sümerpark Projesi kapsamında bulunan alışveriş merkezi arsası Denizli ili, Merkez ilçesi, Sümer mahallesi, M22a.22b.2d pafta, 6226 ada, 47,709 m2 yüzölçümlü 1 no.lu parsel olarak tapu bilgilerinde yer almaktadır.

Sümerpark AVM'nin 10 Mart 2011 tarihinde halka açılışı yapılmıştır. AVM, 1.650 araçlık otopark alanı, 1 büyük hipermarket, 1 büyük yapı market, mağaza, anchor mağazalar, food – court ve çocuk oyun alanları ile birlikte toplam 35.836 m2 kiralanabilir alana sahiptir.

SPK tarafından değerlendirme hizmeti vermek üzere yetkilendirilmiş bir gayrimenkul değerlendirme şirketinin 28 Aralık 2018 tarihli raporuna göre, Sümerpark AVM'nin gelir indirgeme yaklaşımı yöntemine göre belirlediği ve Şirket'in %100 hissesine takdir olunan gerçeğe uygun değeri 106.440.000 TL'dir.

#### 6.Vakıf Han Binası

İstanbul ili Beyoğlu ilçesi Kemankeş Kara Mustafa Paşa Mahallesi, Galata Şarap İskelesi Sokak No: 10' da konumlu olan 6. Vakıf Han binası 1870 yılında yapılmış, 1 Şubat 2005 tarihinde "restore et/ işlet/ devret" sistemi ile Global Altyapı Hizmetleri ve İşletmecilik A.Ş. ile AOG İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş' ye tarafından 15 yıllığına Vakıflar Genel Müdürlüğü'nden kiralanmıştır. Bina'nın Restorasyon işleri Ağustos 2006'da bitmiştir. Bina; zemin kat + 6 normal kat ve terastan oluşmaktadır ve brüt 1.619 m2 alana sahiptir.

## PERA GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### Şirket İştirakleri:

#### Maya Turizm Ltd

KKTC'de yerleşik Maya Turizm LTD. Aqua Dolce Turizm ve Eğlence Merkezi Projesi'ni geliştirmek üzere kurulmuş bulunan bir proje şirketi olup; söz konusu Şirket'in %50 hissesi Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından 14-12-2006 tarihinde devralınmıştır.

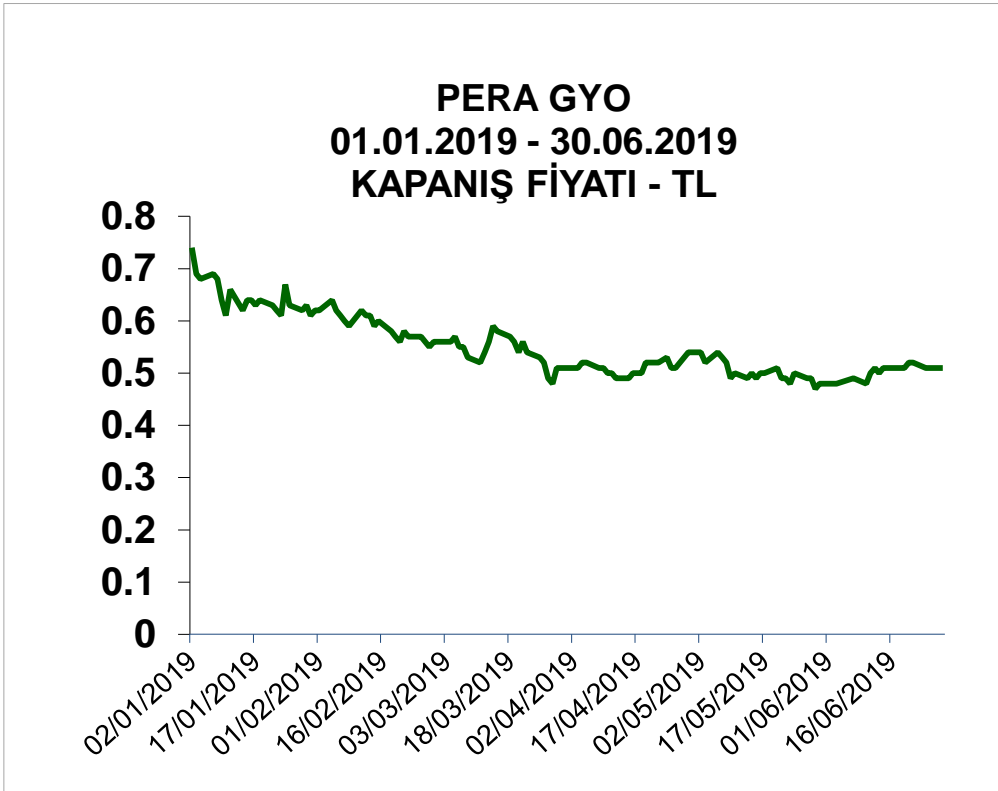
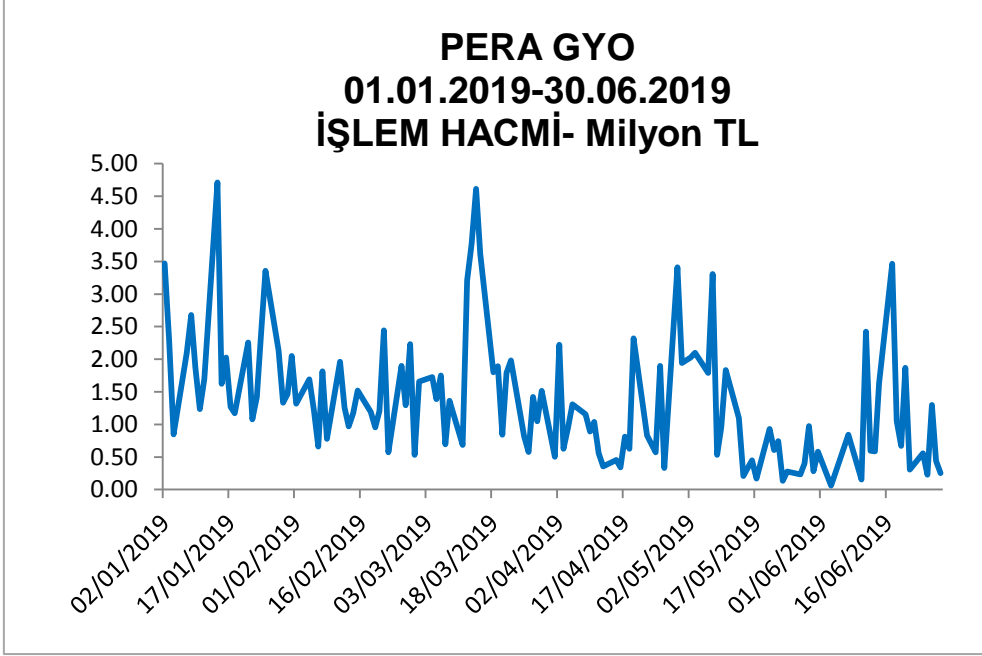
Aqua Dolce Turizm ve Eğlence Merkezi Projesi, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti, Gazimagosa kazası, Tatlısu bölgesi sahil şeridinde yaklaşık 300 dönüm arazi üzerinde gerçekleştirilecektir. Proje arazisi Girne kentinin 30 km doğusunda, yaklaşık 1,5 km'lik sahil şeridinde yer almaktadır. Arazi, KKTC İç İşleri Bakanlığı ve İmar Planlama Dairesi'nin hazırlamış olduğu "Tatlısu – Büyükkonuk Emirnamesi" sınırları içerisinde yer almaktadır. 25.10.2004 tarih ve 157 sayılı KKTC Resmi Gazetesi'nde yayınlanarak yürürlüğe giren Emirname'de "sarı bölge" olarak adlandırılan alanda yer alan proje arazisi üzerinde turizm kompleksi, konut, günübirlik tesis ve ticari gayrimenkul yatırımları gerçekleştirme imkânı bulunmaktadır.

Aqua Dolce Turizm ve Eğlence Merkezi, Resort Otel, SPA, çok amaçlı konferans salonu, casino, spor tesisleri, apartmanlar ve müstakil konutları içerecek şekilde tasarlanmaktadır. Lüks tatil anlayışına yeni bir boyut kazandıracak olan Aqua Dolce Turizm ve Eğlence Merkezi iş, tatil ve eğlence hayatının gereklerine farklı ve kaliteli alternatiflerin sunulduğu 300 odadan oluşan 5 yıldızlı bir oteli de kapsayacaktır. Aqua Dolce' nin önemli bir unsuru olan casino çok çeşitli oyun imkânları sunacaktır.

Özellikleri arasında; mesleki, şirket toplantıları ve seminerlere hizmet edebilecek şekilde planlanmış konferans salonu, günlük şehir yaşantısının stresini hafifletecek şekilde dizayn edilmiş bir SPA merkezi, çok çeşitli ekipmanlarla donatılmış bir spor merkezi, çok sayıda açık yüzme havuzları, cafeler, restoranlar, barlar bulunmaktadır.

**PERA GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**S- Hisse Senedi Performansı**



**PERA GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**T – 30.06.2019 Tarihi itibariyle Finansal Tablolar**

**Finansal Durum Tablosu**

| <b>VARLIKLAR</b>                                       | <b>Sınırlı<br/>denetimden<br/>geçmiş<br/>30 Haziran<br/>2019</b> | <b>Bağımsız<br/>denetimden<br/>geçmiş<br/>31 Aralık<br/>2018</b> |
|--|--|--|
| <b>DÖNEN VARLIKLAR</b>                                 | <b>19.872.104</b>  | <b>24.425.230</b>  |
| Nakit ve nakit benzerleri                              | 60.013   | 144.317  |
| Ticari alacaklar                                       | 2.258.881  | 3.095.059  |
| - <i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>         | 281.608  | 214.445  |
| - <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i> | 1.977.273  | 2.880.614  |
| Diğer alacaklar  | 57.863   | 100.817  |
| - <i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>          | 15.325   | --   |
| - <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>  | 42.538   | 100.817  |
| Stoklar  | 17.285.704   | 20.546.703   |
| Peşin ödenmiş giderler                                 | 180.821  | 218.002  |
| Diğer dönen varlıklar                                  | 28.822   | 320.332  |
| <b>DURAN VARLIKLAR</b>                                 | <b>110.983.662</b>   | <b>110.782.750</b>   |
| Diğer alacaklar  | 228.353  | 229.601  |
| - <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>  | 228.353  | 229.601  |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar         | 1.941.879  | 2.014.090  |
| Yatırım amaçlı gayrimenkuller                          | 106.440.000  | 106.440.000  |
| Maddi duran varlıklar                                  | 12.029   | 19.040   |
| Maddi olmayan duran varlıklar                          | 43.343   | 156.008  |
| Peşin ödenmiş giderler                                 | 170.074  | 173.547  |
| Diğer duran varlıklar                                  | 2.147.984  | 1.750.464  |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                                | <b>130.855.766</b>   | <b>135.207.980</b>   |

**PERA GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**T – 30.06.2019 Tarihi itibariyle Finansal Tablolar**

**Finansal Durum Tablosu**

| <b>KAYNAKLAR</b>   | <b>Sınırlı<br/>denetimden<br/>geçmiş<br/>30 Haziran<br/>2019</b> | <b>Bağımsız<br/>denetimden<br/>geçmiş<br/>31 Aralık<br/>2018</b> |
|--|--|--|
| <b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>   | <b>10.312.676</b>  | <b>11.119.514</b>  |
| Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları   | 6.490.765  | 6.841.850  |
| Ticari borçlar   | 1.938.914  | 1.618.222  |
| - <i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>   | 322.966  | 271.017  |
| - <i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>   | 1.615.948  | 1.347.205  |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar   | 203.577  | 128.210  |
| Diğer borçlar  | 144.745  | --   |
| - <i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>  | 144.745  | --   |
| Kısa vadeli karşılıklar  | 404.482  | 359.290  |
| Ertelenmiş gelirler  | 1.118.347  | 2.155.765  |
| - <i>İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler</i>                                    | 1.118.347  | 2.155.765  |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler  | 11.846   | 16.177   |
| <b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>   | <b>35.987.829</b>  | <b>33.897.608</b>  |
| Uzun vadeli borçlanmalar   | 5.039.344  | 7.261.953  |
| Diğer borçlar  | 30.685.429   | 26.423.843   |
| - <i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>  | 30.685.429   | 26.423.843   |
| Uzun vadeli karşılıklar  | 263.056  | 211.812  |
| - <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar</i>                      | 263.056  | 211.812  |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>   | <b>84.555.261</b>  | <b>90.190.858</b>  |
| Ödenmiş sermaye  | 89.100.000   | 89.100.000   |
| Sermaye düzeltme farkları  | 2.481.981  | 2.481.981  |
| Paylara ilişkin primler  | 117.345  | 117.345  |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler  | 1.187.526  | 1.187.526  |
| Diğer yedekler   | 29.000.000   | 29.000.000   |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler | (102.572)  | (57.988)   |
| <i>Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)/kazançları</i>                       | (57.988)   |  |
| Geçmiş yıllar (zararları)/karları  | (31.638.006)   | (22.675.034)   |
| Net dönem zararı   | (5.591.013)  | (8.962.972)  |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>  | <b>130.855.766</b>   | <b>135.207.980</b>   |



**PERA GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**T – 30.06.2019 Tarihi itibariyle Finansal Tablolar**

|  | Sınırlı<br>denetimden<br>geçmiş | Sınırlı<br>denetimden<br>geçmemiş | Sınırlı<br>denetimden<br>geçmiş | Sınırlı<br>denetimden<br>geçmemiş |
|--|---------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
|  | 1 Ocak –<br>30 Haziran<br>2019  | 1 Nisan –<br>30 Haziran<br>2019   | 1 Ocak –<br>30 Haziran<br>2018  | 1 Nisan –<br>30 Haziran<br>2018   |
| <b>KAR VEYA ZARAR KISMI:</b>   |                                 |                                   |                                 |                                   |
| Hasılat  | 5.452.095                       | 1.793.478                         | 20.955.512                      | 19.429.533                        |
| Satışların maliyeti  | (4.519.843)                     | (1.700.002)                       | (16.244.809)                    | (15.596.496)                      |
| <b>BRÜT KAR</b>  | <b>932.252</b>                  | <b>93.476</b>                     | <b>4.710.703</b>                | <b>3.833.037</b>                  |
| Genel yönetim giderleri  | (1.584.915)                     | (759.754)                         | (1.518.179)                     | (752.837)                         |
| Pazarlama giderleri  | (146.203)                       | (37.883)                          | (34.509)                        | (13.954)                          |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler   | 184.302                         | 181.012                           | 148.528                         | 15.281                            |
| <b>ESAS FAALİYET (ZARARI)/KARI</b>   | <b>(614.564)</b>                | <b>(523.149)</b>                  | <b>3.306.543</b>                | <b>3.081.527</b>                  |
| TFRS 9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü zararları ve değer düşüklüğü zararlarının iptalleri | (572.002)                       | (566.387)                         | (334.624)                       | (296.274)                         |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından paylar                          | (72.211)                        | (73.591)                          | (105.101)                       | (37.667)                          |
| <b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET (ZARARI)/KARI</b>  | <b>(1.258.777)</b>              | <b>(1.163.127)</b>                | <b>2.866.818</b>                | <b>2.747.586</b>                  |
| Finansman gelirleri  | 13.221                          | 6.044                             | 205.412                         | 106.372                           |
| Finansman giderleri  | (4.345.457)                     | (2.168.881)                       | (2.919.793)                     | (1.685.248)                       |
| <b>VERGİ ÖNCESİ (ZARARI)/KARI</b>  | <b>(5.591.013)</b>              | <b>(3.325.964)</b>                | <b>152.437</b>                  | <b>1.168.710</b>                  |
| Dönem vergi geliri/(gideri)  | --                              | --                                | --                              | --                                |
| <b>DÖNEM (ZARARI)/KARI</b>   | <b>(5.591.013)</b>              | <b>(2.786.448)</b>                | <b>152.437</b>                  | <b>1.168.710</b>                  |
| Pay başına (kayıp)/kazanç  | (0,063)                         | (0,037)                           | 0,002                           | 0,013                             |
| Sulandırılmış pay başına (kayıp)/kazanç  | (0,063)                         | (0,037)                           | 0,002                           | 0,013                             |
| <b>DİĞER KAPSAMLI GİDER</b>  | <b>(44.584)</b>                 | <b>(9.845)</b>                    | <b>(35.128)</b>                 | <b>(3.491)</b>                    |
| <b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>  |                                 |                                   |                                 |                                   |
| Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları   | (44.584)                        | (9.845)                           | (35.128)                        | (3.491)                           |
| <b>TOPLAM KAPSAMLI (GİDER)/GELİR</b>   | <b>(5.635.597)</b>              | <b>(3.335.809)</b>                | <b>117.309</b>                  | <b>1.165.219</b>                  |